

# একুশ শতকের জনপ্রশাসন

## জনপ্রশাসন সংক্রান্ত কমিশন প্রতিবেদন

৩য় খন্ড

মাননীয় প্রধানমন্ত্রী

সমীক্ষা

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জুন ২০০০



## সূচীপত্র

পৃষ্ঠা

পরিশিষ্ট ১ - রিজিলিউশন নং এসআরও ২৩৪/আইন/৯৬, ৮ ডিসেম্বর ১৯৯৬	১-৩
পরিশিষ্ট ২ - এসআরও নং ২৫০/আইন/৯৭, ২৮ অক্টোবর, ১৯৯৭	৪-৮
পরিশিষ্ট ৩ - কমিশনের সদস্যদের নামের তালিকা	৯
পরিশিষ্ট ৪ - জনপ্রশাসন সংস্কার সংক্রান্ত প্রশ্নমালা	১০-১১
পরিশিষ্ট ৫ - সেমিনার, ওয়ার্কশপ, গোলটেবিল বৈঠক ও মতবিনিময় সভার তালিকা	১২-১৩
পরিশিষ্ট ৬ - ২৩১টি সংস্থার প্রোফাইল (profile)	১৪-২৯১
পরিশিষ্ট ৭ - ২৩১টি সংস্থার মন্ত্রণালয় ভিত্তিক জনবলের সার-সংক্ষেপ	২৯২-২৯৯

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সংস্থাপন মন্ত্রণালয়।রিজিলিউশন

নং-এসআরও/২৩৪-আইন/৯৬

০৮-১২-১৯৯৬ ইং

তারিখ : -----

২৪-০৮-১৯০৩ বাঁ

যেহেতু দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ এবং জনগণের নিকট ইহার সুফল পৌছানোর লক্ষ্যে সরকারের অংগীকার বাস্তবায়নের জন্য প্রশাসনকে সুষ্ঠু, স্বচ্ছ, দক্ষ ও জবাবদিহিমূলক করার উদ্দেশ্যে জনপ্রশাসন সংস্কারের প্রয়োজনীয়তা অনুভূত হইতেছে;

এবং যেহেতু উপরি-উক্ত উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের নিমিত্ত সরকারের নিকট সুপারিশ পেশ করার জন্য একটি সংস্কার কমিশন গঠন সমীচীন ও প্রয়োজনীয়;

সেহেতু, সরকার এতদ্বারা নিম্নরূপ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করিল :-

## ১। জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন গঠন :-

- (১) সরকার, সরকারী গেজেট প্রজ্ঞাপন দ্বারা, জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন, অতঙ্গের কমিশন বলিয়া উল্লিখিত, নামে একটি কমিশন গঠন করিবে।
- (২) কমিশন একজন চেয়ারম্যান, একজন পূর্ণকালীন সদস্য এবং সাতজন খন্ডকালীন সদস্য সমন্বয়ে গঠিত হইবে।
- (৩) গঠনের তারিখ হইতে কমিশনের মেয়াদ হইবে দুই বৎসর।
- (৪) উপ-অনুচ্ছেদ (৫) এর ব্যবস্থা সাপেক্ষে, কমিশনের চেয়ারম্যান ও সদস্যগণ সরকার কর্তৃক নিযুক্ত হইবেন :

তবে শর্ত থাকে যে, উচ্চ পর্যায়ের প্রজ্ঞা ও প্রশাসনিক বিষয়ে অভিজ্ঞতাসম্পন্ন কোন ব্যক্তিকে চেয়ারম্যান এবং প্রশাসনিক বিষয়ে অভিজ্ঞতাসম্পন্ন গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব ছিলেন বা আছেন এইরূপ ব্যক্তিদের মধ্য হইতে পূর্ণকালীন সদস্য নিয়োগ করা হইবে;

আরও শর্ত থাকে যে, খন্ডকালীন সদস্যদের মধ্যে দুইজন নেতৃস্থানীয় জনপ্রতিনিধি, দুইজন এনজিওসহ অন্যান্য বেসরকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি এবং একজন একাডেমিক পেশার প্রতিনিধি হইবেন;

- (৫) সিএন্ডএজি এবং প্রধানমন্ত্রীর এফিসিয়েল্সী সচিব পদাধিকার বলে খন্ডকালীন সদস্য হইবেন।
- (৬) কমিশনের সদস্যদের চাকুরীর শর্তাবলী সরকার কর্তৃক নির্ধারিত হইবে।

## ২। কমিশনের কার্যপরিধি :

- (১) কমিশনের কার্যপরিধি হইবে নিম্নরূপ, যথা :

ক. পাবলিক এ্যাডমিনিস্ট্রেশন এফিসিয়েল্সী স্ট্যাডি, ১৯৮৯, পাবলিক এ্যাডমিনিস্ট্রেশন সেক্টর স্ট্যাডি, ১৯৯৩, টু ওয়ার্ডস বেটার গভর্নমেন্ট ইন বাংলাদেশ, ১৯৯৩, গভর্নমেন্ট দ্যাট ওয়ার্কার্স রিফরমেণ্ট দি পাবলিক সেক্টর, ১৯৯৬, সংশ্লিষ্ট বিশ্বব্যাংক রিপোর্ট এবং প্রশাসনিক পুর্বৰ্নিয়াস কমিটির প্রতিবেদন, ১৯৯৬ পরীক্ষা-নিরীক্ষা করিয়া ঐগুলিতে প্রদত্ত বাস্তবায়নপ্রযোগী সুপারিশ চিহ্নিত করা;

- খ. জনপ্রশাসনে বিদামান স্বচ্ছতা, দক্ষতা, জবাবদিহিতা ও কার্যকরতা উম্যনে সুপারিশ করা;
- গ. সরকারের আকার ও সম্পৃক্তি প্রশাসনের জনবল সংকোচনের বিষয়ে পরামর্শ প্রদান করা;
- ঘ. সিভিল সার্ভিসের সংগঠন ও ‘ইনসেন্টিভস’ ব্যবস্থা সংক্রান্ত যাবতীয় বিষয় পর্যালোচনাত্তে উহাদিগকে অধিকতর কার্যকর, সময়োপযোগী ও গতিশীল করার নিমিত্ত সুপারিশ প্রদান করা;
- ঙ. সংশ্লিষ্ট আইনগত, বিধিগত ও প্রক্রিয়াগত পরিবর্তন সুপারিশ করা;
- চ. সরকারী কর্মকাণ্ড বিকেন্দ্রীকরণ এবং স্থানীয় সরকার ব্যবস্থার পুনর্গঠনের উদ্দেশ্যে সুপারিশ প্রদান করা;
- ছ. প্রশাসনের বিভিন্ন পর্যায়ে দৃঢ়ীতি প্রবণতা রোধকল্পে সুস্পষ্ট সুপারিশ করা;
- জ. সংসদীয় তত্ত্বাবধান জোরদারকরণের বিষয়ে সুপারিশ করা;
- ঝ. ব্যয় সচেতনতা ও ‘ভ্যালু ফর মান’ এবং ভোক্তৃর চাহিদা অনুযায়ী সেবা প্রদান নিশ্চিতকরণে সুপারিশ করা; এবং
- ঝঃ. উপরি-উক্ত বিষয়সমূহের সহিত সম্পৃক্ত এবং প্রাসংগিক অন্যান্য বিষয় সম্পর্কে সুপারিশ করা।

(২) কমিশন উহার বিভিন্ন সুপারিশ, আর্থিকসহ অন্যান্য সংশ্লেষসমূহ এবং ঐগুলি বাস্তবায়নের সুনির্দিষ্ট উপায় সম্পর্কে সুস্পষ্ট মতামতসহ, সময় সময়, সরকারের সমীপে প্রাদান করিতে পারিবে।

(৩) কমিশন উহার সুপারিশ প্রণয়নের স্বার্থে :

- ক. আইন কমিশন আইন, ১৯৯৬ (১৯৯৬ সনের ১৯ নং আইন) এর দ্বারা প্রতিষ্ঠিত আইন কমিশন, প্রধান মন্ত্রীর কার্যালয়ের এফিসিয়েলী ইউনিট (যদি থাকে), রিফরমস ইন বাজেট এন্ড এক্সপেনডিচার কন্ট্রোল প্রকল্প এবং এই অনুচ্ছেদে উল্লিখিত কার্যাপরিধির সাথে সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্তৃপক্ষের সহিত প্রয়োজনীয় যোগাযোগ করিতে পারিবে; এবং
- খ. রাজনীতিবিদ, সংসদ সদস্য, ট্রেড ইউনিয়ন, এনজিও, মহিলা সংস্থা, ব্যবসায়ী সমিতি, একাডেমিক কমিউনিটি এবং কমিশন কর্তৃক যথাযথ বিবেচিত যে কোন পেশাজীবীদের ওয়ার্কশপ ও সেমিনারের আয়োজন করিয়া উন্মুক্ত মতামত গ্রহণ করিতে পারিবে।

৩। সদস্য কো-অপসন :

কমিশন উহার কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের স্বার্থে প্রধান মন্ত্রীর অনুমোদনক্রমে এবং সরকারী গেজেট প্রজ্ঞাপন দ্বারা, প্রজ্ঞাপনে উল্লিখিত উদ্দেশ্যে ও মেয়াদের জন্য সংশ্লিষ্ট বিষয়ে অভিজ্ঞ যে কোন ব্যক্তিকে কো-অপ্ট করিতে পারিবে।

৪। কর্মকর্তা ও কর্মচারী :

কমিশনের কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের জন্য সরকার নির্ধারিত সংখ্যক কর্মকর্তা ও কর্মচারী নিয়োগ করিতে পারিবে এবং তাহাদের চাকুরীর শর্তাবলী সরকার কর্তৃক নির্ধারিত হইবে।

৫। কমিশনের পূর্ণ রিপোর্ট পেশ :

কমিশন উহার পূর্ণ রিপোর্ট প্রধানমন্ত্রীর সমীপে পেশ করিবে।

- (১) সংস্থাপন মন্ত্রণালয় কমিশনের প্রশাসনিক মন্ত্রণালয় হইবে এবং কমিশনকে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান করিবে।
- (২) কমিশনের ব্যয় সংস্থাপন মন্ত্রণালয়ের বাজেটে প্রতিফলিত হইবে এবং অর্থ মন্ত্রণালয় বাজেটের অর্থ বরাদ্দ করিবে।

রাষ্ট্রপতির আদেশক্রমে,  
স্বাক্ষরিত/-

(সফিউর রহমান)  
সচিব

রেজিস্টার্ড নং ডি এ-১

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
বাংলাদেশ গেজেট

অতিরিক্ত সংখ্যা

কর্তৃপক্ষ কর্তৃক প্রকাশিত

বুধবার, অক্টোবর ২৯, ১৯৯৭

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ

রিজিলিউশন

তারিখ, ১৩ই কার্তিক ১৪০৪/২৮শে অক্টোবর ১৯৯৭

এস, আর, ও, নং ২৫০-আইন/৯৭-যেহেতু দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ এবং জনগণের নিকট ইহার সুফল পৌছানোর লক্ষ্যে সরকারের অংগীকার বাস্তবায়নের জন্য প্রশাসনকে সুষ্ঠু স্বচ্ছ, দক্ষ, জাতীয় প্রবৃদ্ধির সহায়ক, জনসেবামূলক ও জবাবদিহিমূলক করার উদ্দেশ্যে জনপ্রশাসন সংস্কার আবশ্যিক;

এবং যেহেতু উপরি-উক্ত উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের নিমিত্ত সরকারের নিকট সুপারিশ পেশ করা এবং সরকার কর্তৃক গৃহীত সুপারিশ বাস্তবায়নের বিষয়ে পরামর্শ ও সহায়তা দেওয়ার জন্য জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন গঠন করা সম্ভাবন ও প্রয়োজনীয়;

যেহেতু, সরকার এতদ্বারা নিম্নরূপ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করিল :-

১। জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন গঠন।- (১) সরকার, সরকারী গেজেটে প্রজ্ঞাপন দ্বারা, জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন, অতঃপর কমিশন বলিয়া উল্লিখিত, নামে একটি কমিশন গঠন করিবে।

(২) এই/রিজিলিউশন জারীর তারিখ হইতে কমিশনের মেয়াদ হইবে দুই বৎসর।

(৩) কমিশন একজন চেয়ারম্যান, একজন সদস্য-সচিবসহ তিনজন পূর্ণকালীন সদস্য এবং নিম্নে উল্লিখিত খন্দকালীন সদস্য সমন্বয়ে গঠিত হইবে, যথা :-

- (ক) মন্ত্রিপরিষদ সচিব, পদাধিকারবলে;
- (খ) প্রধানমন্ত্রীর মুখ্য সচিব, পদাধিকারবলে;

(৭৭৮৭)

মূল্য : টাকা ২.০০

- (গ) মহাহিসাব-নিরীক্ষক ও নিয়ন্ত্রক (সি এন্ড এ জি), পদাধিকারবলে;
- (ঘ) সচিব, অর্থ বিভাগ, পদাধিকারবলে;
- (ঙ) সচিব, সংস্থাপন মন্ত্রণালয়, পদাধিকারবলে;
- (চ) প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়ের এফিসিয়েন্সি সচিব (যদি থাকে) পদাধিকারবলে;
- (ছ) দুইজন জনপ্রতিনিধি;
- (জ) বেসরকারী সংস্থাসমূহ (এনজিওসহ) বেসরকারী বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানসমূহের দুইজন প্রতিনিধি;
- (ঝ) শিক্ষা বা গবেষণা প্রতিষ্ঠানসমূহের একজন প্রতিনিধি।
- (৮) কমিশনের চেয়ারম্যান, সদস্য-সচিব এবং অন্যান্য পূর্ণকালীন সদস্য সরকার কর্তৃক নিযুক্ত হইবেন এবং উপ-অনুচ্ছেদ (৩) এর দফা (ছ), (জ) ও (ঝ) তে উল্লিখিত প্রতিনিধিগণ সরকার কর্তৃক মনোনীত হইবেন।

(৫) উপ-অনুচ্ছেদ (৩). এ যাহা কিছুই থাকুকনা কেন কমিশন উহার কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের স্বার্থে, প্রধানমন্ত্রীর অনুমোদনক্রমে এবং সরকারী গেজেটে প্রজ্ঞাপন দ্বারা, প্রজ্ঞাপনে উল্লিখিত বিষয় ও মেয়াদের জন্য উক্ত বিষয়ে অভিজ্ঞ কোন ব্যক্তিকে অতিরিক্ত খন্দকালীন সদস্য হিসাবে কো-অপট করিতে পারিবে।

১। চেয়ারম্যান ও পূর্ণকালীন সদস্যের যোগ্যতা, ইত্যাদি।- (১) উচ্চ পর্যায়ের প্রজ্ঞা ও প্রশাসনিক বিষয়ে অভিজ্ঞতাসম্পন্ন কোন ব্যক্তিকে চেয়ারম্যান নিযুক্ত করা হইবে।

(২) সদস্য-সচিব ছাড়া অন্য দুইজন পূর্ণকালীন সদস্যদের মধ্যে একজন হইবেন এমন ব্যক্তি যিনি বেসরকারী খাতের ব্যবস্থাপনা এবং জনপ্রশাসন বিষয়ে গবেষণায় উচ্চমানের ও প্রশংসনীয় অবদান রাখিয়াছেন এবং অপরজন হইবেন প্রশাসনিক বিষয়ে প্রত্যক্ষ অভিজ্ঞতাসম্পন্ন এবং গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব ছিলেন বা আছেন এমন ব্যক্তি।

(৩) সরকারের সচিব বা অতিরিক্ত সচিবদের মধ্য হইতে একজনকে কমিশনের সদস্য-সচিব নিয়োগ করা হইবে।

(৪) কমিশনের চেয়ারম্যান ও পূর্ণকালীন সদস্যদের চাকুরীর শর্তাবলী সরকার কর্তৃক স্থিরীকৃত হইবেঃ

তবে শর্ত থাকে যে সরকারের চাকুরীতে নিয়োজিত আছেন এমন কোন কর্মকর্তা যদি পূর্ণকালীন সদস্য নিযুক্ত হন তিনি এবং সদস্য-সচিব তাহাদের পদের সহিত সংযুক্ত সুযোগ সুবিধার অতিরিক্ত কোন কিছুই প্রাপ্ত হইবেন না।

৩। কমিশনের কার্যপরিধি।- কমিশনের কার্যপরিধি নিম্নরূপ হইবে, যথা :-

(ক) মন্ত্রণালয়, বিভাগ, অধিদপ্তর, পরিদপ্তর, দপ্তর এবং অন্যান্য সকল প্রকার সরকারী অফিস এবং আধাসরকারী ও স্বায়ত্তশাসিত প্রতিষ্ঠানসহ জনপ্রশাসনের সর্বক্ষেত্রে সর্বস্তরে স্বচ্ছতা, দক্ষতা, জবাবদিহিতা কার্যকরতা ও গতিশীলতা উন্নয়নে সুপারিশ করা;

- (খ) বেসরকারী খাতে দেশী ও বিদেশী বিনিয়োগ আকর্ষণ এবং শিল্প ও বাণিজ্য প্রতিষ্ঠানসমূহকে সার্বিক সহায়তা প্রদানের উদ্দেশ্যে জনপ্রশাসনের সর্বক্ষেত্রে ও সর্বস্তরে প্রতিষ্ঠানিক ও পদ্ধতিগত পরিবর্তন সম্পর্কে সুপারিশ করা;
- (গ) জনপ্রশাসনের সর্বক্ষেত্রে ও সর্বস্তরে অপচয় ও অপচয়ের কারণ ও ক্ষেত্রসমূহ চিহ্নিতপূর্বক উহা রোধকল্পে এবং ব্যয় সচেতনতা, ভোকাদের জড়ত্বালু ফর মানিঞ্চ ও চাহিদা অনুযায়ী সেবা প্রদান নিশ্চিতকরণার্থে সুপারিশ করা;
- (ঘ) সরকারী কর্মকাণ্ডের বিকেন্দ্রীকরণ ও ‘ডিভলিউশন’ (devolution) এর উদ্দেশ্যে স্থানীয় সরকার বিষয়ক আইনের সহিত সংগতি রাখিয়া সকল সরকারী, আধা-সরকারী ও স্বায়ত্ত্বাসিত প্রতিষ্ঠানের পুনর্গঠন ও পুনর্বিন্যাসের জন্য সুপারিশ করা;
- (ঙ) জনপ্রশাসনের সর্বক্ষেত্রে দুর্নীতি রোধের জন্য প্রতিষ্ঠানিক, আইনগত ও পদ্ধতিগত সংস্কারের জন্য সুপারিশ করা;
- (চ) মন্ত্রণালয়, বিভাগ, অধিদপ্তর, পরিদপ্তর, দপ্তর এবং অন্যান্য সকল সরকারী অফিস এবং আধাসরকারী ও স্বায়ত্ত্বাসিত প্রতিষ্ঠানসহ জনপ্রশাসনের সর্বক্ষেত্রে ও সর্বস্তরে প্রতিষ্ঠানিক ও জনবল পুনর্বিন্যাস, যুক্তিযুক্তকরণ, সংকোচন ও যুক্তিসংগতভাবে পুনর্গঠন করার বিষয়ে সুপারিশ করা;
- (ছ) জনপ্রশাসনের বিষয়ে সংসদীয় তত্ত্বাবধান জোরদারকরণের বিষয়ে সুপারিশ করা;
- (জ) কমিশনের সুপারিশসমূহ বাস্তবায়নার্থে ‘এফিসিয়ালী ইউনিট’ ও ‘এফিসিয়ালী সেল’সহ অন্যান্য প্রতিষ্ঠানিক বিষয়ে সুপারিশ করা; এবং
- (ঝ) উপরি-উক্ত বিষয়ে সংশ্লিষ্ট উদ্দেশ্য অর্জনের লক্ষ্যে আইনগত, বিধিগত, প্রক্রিয়াসহ এবং প্রতিষ্ঠানিক বিষয়ে প্রয়োজনীয় পরিবর্তন এবং উহাদের যথাযথ প্রয়োগ নিশ্চিতকরণার্থে সুপারিশ করা।

#### ৪। কমিশনের কার্যপদ্ধতি।- কমিশনের কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের উদ্দেশ্যে কমিশন-

- (ক) পাবলিক এ্যাডমিনিস্ট্রেশন এফিসিয়ালি স্টাডি (১৯৮৯), পাবলিক এ্যাডমিনিস্ট্রেশন সেক্টর স্টাডি (১৯৯৩), টুওয়ার্ডস বেটার গভর্নমেন্ট ইন বাংলাদেশ (১৯৯৩), গভর্নমেন্ট দ্যাট ওয়ার্কস (১৯৯৬), প্রশাসনিক পুনর্বিন্যাস কমিটির প্রতিবেদন (১৯৯৬) এবং এই সম্পর্কে পূর্ববর্তী অন্যান্য সমীক্ষা ও প্রতিবেদন পরীক্ষা নিরীক্ষা করিয়া ঐগুলিতে প্রদত্ত বাস্তবায়নোপযোগী সুপারিশগুলি চিহ্নিত করিবে;
- (খ) মন্ত্রণালয়, বিভাগ, অধিদপ্তর, পরিদপ্তর, দপ্তরসহ ও অন্যান্য সকল সরকারী আধাসরকারী স্বায়ত্ত্বাসিত প্রতিষ্ঠান এবং পূর্ণ বা আংশিকভাবে সরকারী অর্থে পরিচালিত যে কোন প্রতিষ্ঠান হইতে উহার জনবল, কর্মপরিষ, বিধি, প্রক্রিয়া সংক্রান্ত দলিল ও তথ্যাদি চাহিতে পারিবে এবং উক্তরূপ সকল প্রতিষ্ঠান, কমিশন কর্তৃক নির্ধারিত সময়ের মধ্যে, চাহিদা মোতাবেক সকল দলিল ও তথ্যাদি সরবরাহ করিতে বাধ্য থাকিবে;
- (গ) দফা (খ) এ উল্লিখিত সকল প্রতিষ্ঠানের প্রধান বা অন্য কোন কর্মকর্তাকে আলোচনার জন্য কমিশন যে কোন সময় আমন্ত্রণ জানাইতে পারিবে এবং উক্তরূপ কর্মকর্তাগণ কমিশনের আমন্ত্রণে আলোচনায় অংশ গ্রহণ করিতে বাধ্য থাকিবেন;

- (৪) সংসদ সদস্য, স্থানীয় সরকারের জনপ্রতিনিধি, রাজনৈতিক দলসমূহের প্রতিনিধি, ট্রেড ইউনিয়ন, এন, জি, ও, মহিলা সংস্থা, শিল্প ও বাণিজ্য সমিতি, একাডেমিক পেশাজীবি ও সর্বস্তরের নাগরিকের নিকট হইতে যে কোন বিষয়ে চিঠিপত্র, প্রশ্নপত্র, সেমিনার, উন্মুক্ত আলোচনা ও ওয়ার্কশপ ইত্যাদির মাধ্যমে মতামত গ্রহণ করিতে পারিবে;
- (৫) কারিগরী সাহায্যের মাধ্যমে কমিশনের কার্যাবলী সম্পাদন করার জন্য দেশীয় ও বিদেশী বিশেষজ্ঞ নিয়োগ করিতে পারিবে;
- (৬) আইন কমিশন আইন, ১৯৯৬ (১৯৯৬ সনের ১৯নং আইন) এর দ্বারা প্রতিষ্ঠিত আইন কমিশন, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়ের এফিসিয়েলি ইউনিট, রিফরমস ইন বাজেট এন্ড এক্সপেভিচার কন্ট্রোল প্রকল্প এবং অনুচ্ছেদ ৩ এ উল্লিখিত কার্যপরিধির সাথে সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্তৃপক্ষের সহিত প্রয়োজনীয় যোগাযোগ ও কাজের সমন্বয় করিতে পারিবে;
- (৭) উহার দায়িত্ব পালনে উহাতে সহায়তা প্রদানের জন্য এক বা একাধিক কমিটি গঠন করিতে পারিবে।

৫। কমিশনের সদস্য-সচিবের দায়িত্বা- কমিশনের সদস্য-সচিব কমিশনের সকল সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন করিবেন এবং এতদুদ্দেশ্যে কমিশনের সকল প্রশাসনিক ও আর্থিক ক্ষমতা প্রয়োগ করিতে পারিবেন।

৬। অন্তবর্তীকালীন রিপোর্ট পেশ, ইত্যাদি- (১) কমিশন উহার উপর অর্পিত দায়িত্ব সম্পর্কিত বিষয়ে সময় সময় অন্তবর্তীকালীন প্রতিবেদন প্রধানমন্ত্রীর নিকট পেশ করিতে পারিবে এবং সুপারিশকৃত বিষয়গুলির বাস্তবায়নের অগ্রগতি সম্পর্কে কমিশন প্রধানমন্ত্রীর নিকট প্রতিবেদন পেশ করিতে পারিবে।

(২) কমিশন উহার পরীক্ষাধীন বিষয়গুলির মধ্যে অগ্রাধিকার নির্ণয় করিবে এবং সেই অনুযায়ী তাহার প্রতিবেদনসমূহ প্রস্তুত করিবে।

৭। কমিশনের কর্মকর্তা ও কর্মচারী- কমিশন উহার কার্যাবলী সুষ্ঠুভাবে সম্পাদনের জন্য প্রয়োজনীয় কর্মকর্তা ও কর্মচারী প্রেষণে বা চুক্তির ভিত্তিতে নিয়োগ করিতে পারিবে।

৮। কমিশনের প্রশাসনিক ও আর্থিক ব্যবস্থা ইত্যাদি- (১) কমিশন মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের সহিত সংযুক্ত থাকিবে এবং উক্ত বিভাগ কমিশনকে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান করিবে।

(২) কমিশন উহার নিজস্ব বার্ষিক বাজেট প্রস্তুত করিবে এবং অর্থ মন্ত্রণালয় কর্তৃক তাহা বিবেচনা ও অনুমোদনের পর একটি স্বায়ত্ত্বাস্তিত প্রতিষ্ঠানের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য পদ্ধতি অনুযায়ী যাবতীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করিবে।

৯। কমিশনের পূর্ণ রিপোর্ট পেশা- কমিশন উহার পূর্ণ রিপোর্ট প্রধানমন্ত্রীর সমীক্ষে পেশ করিবে।

১০। রাহিতকরণ ও ত্রুটাজ্ঞতা- (১) সংস্থাপন মন্ত্রণালয়ের ৮-১২-১৯৯৬ ইং মোতাবেক ২৪-৮-১৪০৩ বাং তারিখের রিজিলিউশন নং এস.আর, ও, ২৩৪/আইন/৯৬, অতঃপর উক্ত রিজিলিউশন বলিয়া উল্লিখিত, এতদ্বারা রাহিত করা হইল।

## (২) উক্ত রিজিলিউশন রাহিত হইবার সংগে সংগে-

- (ক) উক্ত রিজিলিউশনের অধীন গঠিত জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন এই রিজিলিউশনের অধীন গঠিত হইয়াছে বলিয়া গণ্য হইবে এবং উহার চেয়ারম্যান ও সদস্যগণ এই রিজিলিউশনের অধীন নিযুক্ত চেয়ারম্যান বা, ক্ষেত্রমত, সদস্য বলিয়া গণ্য হইবেন এবং তাঁহারা এই রিজিলিউশনের অনুচ্ছেদ ১(২) এর বিধান সাপেক্ষে স্বীয় পদে বহাল থাকিবেন;
- (খ) উক্ত রিজিলিউশনের অধীনে নিযুক্ত কমিশনের সকল কর্মকর্তা ও কর্মচারী এই রিজিলিউশনের অধীনে গঠিত কমিশনের কর্মকর্তা ও কর্মচারী হইবেন;
- (গ) উক্ত রিজিলিউশনের অধীনে কৃত সকল কাজ কর্ম ও গৃহীত ব্যবস্থা এই রিজিলিউশনের অধীনকৃত বা গৃহীত হইয়াছে বলিয়া গণ্য হইবে;
- (ঘ) উক্ত রিজিলিউশনের অধীনে গঠিত কমিশনের সকল সম্পত্তি, নগদ ও ব্যাংকে গচ্ছিত অর্থ এই রিজিলিউশন দ্বারা সৃষ্টি কমিশনে হস্তান্তরিত হইবে।

রাষ্ট্রপতির আদেশক্রমে  
আতাউল হক  
মন্ত্রিপরিষদ সচিব।

মুহাম্মদ রবিউল ইসলাম, উপ-নিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ সরকারী মুদ্রণালয়, ঢাকা কর্তৃক মুদ্রিত  
মোঃ সিকান্দার আলী মন্ডল, উপ-নিয়ন্ত্রক, বাংলাদেশ ফরমস ও প্রকাশনী অফিস,  
তেজগাঁও, ঢাকা কর্তৃক প্রকাশিত।

# কমিশনের সদস্যদের নামের তালিকা

## চেয়ারম্যান

এটিএম শামসুল হক

## খন্দকালীন সদস্য (পদাধিকার বলে) \*

০১। কাজী সামসুল আলম  
মন্ত্রিপরিষদ সচিব

০২। ডঃ এস এ সামাদ  
মুখ্য সচিব

০৩। সৈয়দ ইউসুফ হোসেন  
কন্ট্রোলার এন্ড অডিটর জেনারেল

০৪। মোহাম্মদ ইনামুল হক  
সচিব, সংস্থাপন মন্ত্রণালয়

০৫। ডঃ আকবর আলি খান  
সচিব, অর্থ বিভাগ

## খন্দকালীন সদস্য

০৬। এডভোকেট মোঃ রহমত আগী  
জাতীয় সংসদ সদস্য

০৭। খন্দকার আসানুজ্জামান  
জাতীয় সংসদ সদস্য

০৮। সৈয়দ মজুর এলাহী  
চেয়ারম্যান, এ্যাপেক্স শিল্প গ্রুপ

০৯। মুহঃ খালেদ শাম্স  
ডিপুটি ম্যানেজিং ডাইরেক্টর, গ্রামীন ব্যাংক

১০। অধ্যাপক ডঃ এস এম নজরুল ইসলাম  
ভাইস চ্যাপেলর, খুলনা বিশ্ববিদ্যালয়

১১। ডঃ নাজমুন্নেছা মাহতাব  
অধ্যাপিকা, লোক প্রশাসন বিভাগ, ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয়।

## পূর্ণকালীন সদস্য

১২। আমিনুল ইসলাম  
সদস্য, জনপ্রশাসন সংকার কমিশন

১৩। আল-আমীন চৌধুরী  
সদস্য-সচিব, জনপ্রশাসন সংকার কমিশন

\* কাজী সামসুল আলম, মন্ত্রিপরিষদ সচিব; সৈয়দ ইউসুফ হোসেন, সিএন্ডএজি এবং মোহাম্মদ ইনামুল হক, সংস্থাপন সচিব -এর পূর্বে উক্ত পদসমূহে কর্মরত যথাক্রমে প্রাক্তন মন্ত্রিপরিষদ সচিব আতাউল হক, প্রাক্তন সিএন্ডএজি এম হাফিজ উদ্দিন খান এবং প্রাক্তন সংস্থাপন সচিব ডঃ শাহ মোহাম্মদ ফরিদ পদাধিকার বলে কমিশনের খন্দকালীন সদস্য হিলেন।

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ  
জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন  
জীবনবীমা ভবন (ফ্রন্ট ব্লক, ৫ম তলা)  
১০ দিলকুশা বাণিজ্যিক এলাকা, ঢাকা-১০০০।

## জনপ্রশাসন সংস্কার সম্পর্কিত প্রশ্নমালা

(বিধ্যুৎ: এ প্রশ্নমালা সকল সরকারী/আধাসরকারী/স্বায়ত্ত্বাসিত প্রতিষ্ঠান/বেসরকারী সংগঠন/ব্যক্তিবর্গের জন্য প্রযোজ্য। এ প্রশ্নমালাটি পূরণ করে আগামী ৩০শে সেপ্টেম্বর, ১৯৯৮ খ্রীঃ তারিখের মধ্যে উপরোক্ত ঠিকানায় সদস্য-সচিব, জনপ্রশাসন সংস্কার কমিশন এর নিকট প্রেরণের জন্য বিশেষভাবে অনুরোধ করা হল। সকল প্রশ্নের উত্তর প্রদান ইচ্ছাধীন। যে সকল প্রশ্ন আপনার/আপনার প্রতিষ্ঠানের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য বা যে সকল প্রশ্নের উত্তর দিতে আপনি আগ্রহী, ইচ্ছা করলে শুধুমাত্র সে সকল প্রশ্নের উত্তর প্রদান করা যেতে পারে। প্রয়োজনে অতিরিক্ত কাগজ সংযোজন করা যেতে পারে।)

০১. মন্ত্রণালয়/বিভাগ, অধিদপ্তর, পরিদপ্তর ও অন্যান্য সকল প্রকার সরকারী অফিস এবং আধাসরকারী, স্বায়ত্ত্বাসিত/আধাস্বায়ত্ত্বাসিত সংস্থা এবং অনুরূপ অন্যান্য সকল সরকারী/আধাসরকারী প্রতিষ্ঠানের (ক) স্বচ্ছতা, (খ) জবাবদিহিতা, (গ) গতিশীলতা, (ঘ) দক্ষতা ও (ঙ) কার্যকরিতা উন্নয়নে কি কি পক্ষে অবলম্বন করা প্রয়োজন? সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করুন।
০২. বেসরকারী খাত উন্নয়ন, দেশী ও বিদেশী বিনিয়োগ আকর্ষণ এবং শিল্প ও বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানসমূহকে সার্বিক সহায়তা প্রদানের জন্য সংশ্লিষ্ট সরকারী অফিসমূহের ভূমিকা কি হওয়া উচিত? এ ব্যাপারে প্রশাসনে কি কি প্রাতিষ্ঠানিক ও পদ্ধতিগত পরিবর্তন আনা প্রয়োজন বলে আপনি মনে করেন? বিস্তারিত লিখুন।
০৩. সরকারী খাতে অপচয়ের ক্ষেত্রসমূহ কি কি বলে আপনি মনে করেন? এসব অপচয়ের কারণসমূহ উল্লেখ করুন। অপচয় রোধে কি কি ব্যবস্থা নেয়া যায় বলে আপনি মনে করেন? এ প্রসংগে বর্তমানে প্রচলিত সরকারী হিসাব রক্ষণ ও নিরীক্ষা ব্যবস্থায় কি কি দুর্বলতা রয়েছে বলে আপনি মনে করেন?
০৪. কোন্ কোন্ সরকারী কর্মকাণ্ডের বিকেন্দ্রীকরণ ও ‘ডিভলিউশন’ করা যায় এবং বিকেন্দ্রীকরণের রূপ কি হওয়া বাধ্যনীয়?
০৫. প্রশাসনে জনগণের অংশগ্রহণ কিভাবে নিশ্চিত করা যায়? সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করুন।
০৬. দুর্নীতির ব্যাপকতা সম্পর্কে মন্তব্য করুন। দুর্নীতি রোধে কি কি (ক) প্রাতিষ্ঠানিক, (খ) আইনগত ও (গ) পদ্ধতিগত ব্যবস্থা নেয়া যায়? সুপারিশ রাখুন।
০৭. আপনি কি মনে করেন বর্তমানে সরকারের জনবল ও প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা বেশী? যদি তাই হয়, তবে তা সুষম করার কি কি পদ্ধতি সুপারিশ করেন?
০৮. জনপ্রশাসনের কর্মকাণ্ড তদারকী ও পরিবীক্ষণের জন্য কি কি ব্যবস্থা নেয়া যেতে পারে বলে আপনি মনে করেন? বিস্তারিত লিখুন।
০৯. প্রশাসনের সদস্যদের কিভাবে অধিকতর গণমুখী করা যায় বলে আপনি মনে করেন? সরকারী খাতে প্রদত্ত সেবাসমূহের মান কেমন করে উন্নততর করা যায় বলে আপনি মনে করেন?
১০. মাঠ পর্যায়ে, সচিবালয়ে ও অনুরূপ অন্যান্য সকল প্রকার সরকারী/আধাসরকারী অফিস, স্বায়ত্ত্বাসিত/আধাস্বায়ত্ত্বাসিত সংস্থাসমূহে বর্তমান প্রশাসনের/সিদ্ধান্ত গ্রহণের স্তরসমূহ কি অতিরিক্ত বলে

আপনি মনে করেন? যদি তাই হয়, তবে কতটি ও কি কি প্রশাসনিক/সিদ্ধান্ত গ্রহণের স্তর আপনি সুপারিশ করেন, যৌক্তিকতা সহকারে উল্লেখ করুন।

১১. বিভিন্ন সার্ভিস ক্যাডারের মধ্যে বৈষম্য রয়েছে বলে কি আপনি মনে করেন? যদি থাকে, তবে কিভাবে তা দূর করা সম্ভব বলে আপনি প্রস্তাব করেন?
১২. সরকারী চাকুরিতে উচ্চমানের মেধা আকর্ষণ করার জন্য কি কি কাঠামোগত/পদ্ধতিগত পরিবর্তন আনা প্রয়োজন?
১৩. মহিলাদের সরকারী চাকুরিতে যথেষ্ট সংখ্যায় অংশগ্রহণের জন্য কি কি ব্যবস্থা গ্রহণ করা প্রয়োজন বলে আপনি মনে করেন?
১৪. জনপ্রশাসনে জবাবদিহিতা, স্বচ্ছতা, দক্ষতা ও গতিশীলতা আনয়নে কিভাবে সংসদীয় তত্ত্বাবধান জোরদার করা যায়?
১৫. উপরোক্ত বিষয়সমূহ ব্যক্তিরেকে প্রশাসনিক সংস্কার সম্পর্কে অন্য কোনও বিষয়ে কি আপনার মন্তব্য রয়েছে? যদি থাকে, তবে তা প্রদান করুন।
১৬. বর্তমান প্রযুক্তিগত অগ্রগতি, তথ্য বিপ্লব, বেসরকারী খাত উন্নয়ন ও মুক্তবাজার অর্থনীতির আবহে একবিংশ শতাব্দীতে আপনি কি ধরনের প্রশাসন আশা করেন? সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করুন।
১৭. আপনি কি উপরোক্ত বিষয়সমূহ সম্পর্কে ব্যক্তিগতভাবে বা যদি কোনও প্রতিষ্ঠানের সাথে সম্পৃক্ত থাকেন, তবে তার পক্ষ থেকে কর্মশনের সম্মুখে উপস্থিত হয়ে বক্তব্য প্রদানে আগ্রহী?

প্রতিষ্ঠান প্রধান/ব্যক্তির স্বাক্ষর ::

নাম ::

পদবী ::

ঠিকানা ::

তারিখ ::

## List of Seminars, Workshops, Round-Table Meetings and Exchange of Views

### A. List of Seminars, Workshops and Round-Table Meetings

Sl. No	Subject, Date, Time and Venue	Organizer
1.	Subject: Transparency, Efficiency, Accountability & Dynamism in Public Administration Type : Round-Table Meeting Dated : 24/09/98 Time : 3.30 p.m. Venue : BUP Conference Room	Dr. Q. K. Ahmed Bangladesh Unnayn Parisad (BUP)
2.	Subject: Strengthening the Parliamentary Oversight on Public Administration Dated : 01/10/98, Time : 5 p.m. Venue: CIRDAP Auditorium	Dr. Harun-or Rashid University of Dhaka
3.	Subject: Opinion on Public Administration at Upazila, District and National Level Type : Seminar Total Seminar =17 Time : Sep-Dec' 98	Association of Development Agencies in Bangladesh (ADAB)
4.	Subject : Reform on Public Administration. Type : Workshop Time : 1st week in October'98 Venue : BPATC Auditorium	PARC and Bangladesh Public Administration Training Center (BPATC)
5.	Subject : Decentralization of Administration Type : Seminar Dated : 27/04/99 Venue : Academy for Planning and Development, Dhaka	PARC and Centre for Advanced Research in Social Sciences (CARSS), University of Dhaka
6.	Subject : Exchange of Views Dated : 28/05/99 Time : 10.30 a.m. Venue : Conference Room, Deputy Commissioner, Chittagong	Divisional Commissioner, Chittagong.
7.	Subject : Workshop/Exchange of Views Dated : 28/05/99 Time : 3.30 -5.30 p.m. Venue : Karitas Conference Room, Chittagong.	Department of Public Administration, University of Chittagong
8.	Subject : Anti -Corruption, Administration & Social view (National Workshop) Dated : 10/06/99 Time : 9.30a.m -1.30 p.m. Venue : Conference Room of Notrams, Bagora	Transparency International & PARC
9.	Subject : Exchange of Views Dated : 11/06/99 Time : 3.30 p.m Venue : Conference Room, District Commissioner, Bagora	District Commissioner, Bagora
10.	Promotion of Private Investment in Bangladesh- Implications for Public Administration Reforms Type : Workshop Dated : 03/06/99 Time & Venue : (Workshop & Round-table)	Institute of Policy Studies

## B. List of Exchange of Views

No.	Exchange Views	Date and Time	No. of Participants and Name of Team Leader
1.	Bangladesh Engineers Institute, Dhaka	24/05/1999 02:30 PM	03 Persons Prof. Eng. M A Hannan, President
2.	Bangladesh Non- Cadre Officers Association	24/05/1999 03:30 PM	04 Persons Mohammad Abul Bashar Bhuiyan Additional Secretary & President
3.	Muktijuddha BCS Officers Welfare Association	07/06/1999 02:30 PM	04 Persons Khan Md. Balayet Hossain Member (Admin & Land) RAJUK, Dhaka
4.	PKSF	07/06/1999 02:30 PM	03 Persons Dr. Saleh Uddin Ahmed, Director General
5.	Power Development Board	07/06/1999 02:30 PM	03 Persons Kamrul Islam Siddiki
6.	BALID	21/06/1999 03:00 PM	05 Persons Dr. Md. Abdus Sattar, Chairman, BALID
7.	Chief Engineer, LGED	21/06/1999 02:30 PM	03 Persons Md. M. H. Chowdhury, Chief Engineer, LGED
8.	BCS (Economic) Association	05/07/1999 02:30 PM	08 Persons Dr. M A Mabud, President
9.	BCS (Ansar) Association	07/07/1999 02:30 PM	05 Persons A B M Ruhul Azad, District Adjutant, Comilla
10.	PROKRICHI-BCS Co-ordination Council	21/07/1999 02:30 PM	17 Persons Chowdhury Khaliquzzaman, Secretary General
11.	Mohila Association	26/07/1999 02:30 PM	06 Persons Farah Kabir, British Council
12.	National University Teachers Association	27/07/1999 02:30 PM	02 Persons Aminul Islam, Vice-Chancellor
13.	M/O of Home Affairs	04/08/1999 04:00 PM	01 Person Shafiu Rahman, Secretary, Home Ministry
14.	Bangladesh Bank	18/08/1999 02:30 PM	04 Persons Mohammad Farash Uddin, Governor
15.	Bangladesh Rice Research Council (BRRC)	01/09/1999 02:30 PM	05 Persons Dr. M A Hamid Mia, Director General
16.	Bangladesh Administrative Service Association	01/09/1999 02:30 PM	09 Persons Badiur Rahman Secretary, Local Government
17.	PLAGE	03/11/1999 02:30 PM	03 Persons Farzana Naim
18.	Ministry of Women & Children Affairs	10/11/1999 02:30 PM	04 Persons Professor Dr. Tahmina Hossain Secretary, Ministry of Women & Children Affairs
19.	Ministry of Science & Technology	11/11/1999 02:30 PM	06 Persons Md. Fazlur Rahman Secretary, Ministry of Science & Technology
20.	B C S (Information Engineer) Cadre Association	01/12/1999 02:30 PM	05 Persons A M M Abul Kashem, General Secretary
21.	PLAGE	09/12/1999 02:30 PM	03 Persons Farzana Naim
22.	PLAGE	12/12/1999	BIAM Auditorium
23.	M/o. Women & Children Affairs & PARC	23/12/1999 02:30 PM	CIRDAP Auditorium
24.	Political Parties	28/12/1999 02:30 PM	PARC Conference Room
25.	IDEB (Diploma) Engineers	29/12/1999 02:30 PM	IDEB Bhaban
26.	BCS (Foreign Affairs) Association	16/01/2000 02:30 PM	05 Persons C M Shafi Sami, Secretary, M/o. Foreign Affairs
27.	BCS ( Police) Service Association	17/01/2000 02:30 PM	13 Persons A Y B Siddiquie, IGP

## Profiles of 231 Organisations

Sl #	Name of Organisations	Page number
<b>President's Secretariat</b>		
1)	Public and Personnel Division	২২
<b>Prime Minister's Office</b>		
2)	Prime Minister's Office	২৩
3)	NGO Affairs Bureau	২৪
4)	Board of Investment	২৫
5)	Special Security Force	২৬
6)	Bureau of Anti-Corruption	২৭
7)	Military Command and Staff College	২৮
8)	Office of the Director General, Defence Procurement	২৯
9)	Directorate of Operation and Planning	৩০
10)	Bangladesh Armed Services Board	৩১
<b>Cabinet Division</b>		
11)	Cabinet Division	৩২
12)	Directorate of Criminal and Civil Prosecution	৩৩
<b>Election Commission Secretariat</b>		
13)	A) Election Commission Secretariat (Central Office)	৩৪
	B) Election Commission Secretariat (Field Office)	৩৫
<b>Parliament Secretariat (Shown with M/O Law)</b>		
<b>Bangladesh Public Service Commission Secretariat</b>		
14)	Bangladesh Public Service Commission Secretariat (BPSC)	৩৬
<b>1) Ministry of Establishment</b>		
15)	Ministry of Establishment	৩৭
16)	Organisation & Management Commission	৩৮
17)	BCS (Admn.) Academy	৩৯
18)	Office of the Zilla Gazetteers	৪০
19)	Directorate of Government Transportation	৪১
20)	Department of Printing, Stationary and Forms	৪২
21)	Government Employees Welfare Directorate	৪৩
22)	Office of the Divisional Commissioner	৪৪
23)	A) Office of the Deputy Commissioner (7 Special Districts)	৪৫
	B) Office of the Deputy Commissioner (15 Districts)	৪৬
	C) Office of the Deputy Commissioner (28 Districts)	৪৭
	D) Office of the Deputy Commissioner (14 Special Districts)	৪৮

## 2) Ministry of Finance

24)	Ministry of Finance (Finance Div)	৪৯
25)	Internal Resources	৫০
26)	National Board of Revenue	৫১
27)	Collector of Customs (Customs House) Dhaka	৫২
28)	Collector of Customs, Excise and VAT, Dhaka (North)	৫৩
29)	Collector of Customs, Excise and VAT, Dhaka (South)	৫৪
30)	Collectorate of Customs (Customs House), Chittagong	৫৫
31)	Collectorate of Customs, Excise and VAT, Chittagong	৫৬
32)	Collectorate of Customs, Excise and VAT (Appeal), Chittagong	৫৭
33)	Office of the Controller of Customs Valuation, Chittagong	৫৮
34)	Revenue Management Academy, Chittagong	৫৯
35)	Collectorate of Customs, Excise and VAT, Khulna	৬০
36)	Collectorate of Customs, Excise and VAT, Bogra	৬১
37)	Collector of Customs, Excise and VAT, Jessore	৬২
38)	Office of the Tax Commissioner (Survey)	৬৩
39)	Tax Appeal Tribunal	৬৪
40)	Turnover Tax Assessment Commission	৬৫
41)	Tax Settlement Commission	৬৬
42)	1) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-1, Dhaka	৬৭
	2) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-2, Dhaka	৬৮
	3) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-3, Dhaka	৬৯
	4) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-4, Dhaka	৭০
	5) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-5, Dhaka	৭১
	6) Tax Commissioner's Office, Tax Zone-6, Dhaka	৭২
43)	Commissioner of Taxes (Appeal), Tax Appeal Zone, Dhaka-1	৭৩
44)	Commissioner of Taxes (Appeal), Tax Appeal Zone, Dhaka-2	৭৪
45)	Commissioner of Taxes (Appeal), Tax Appeal Zone, Dhaka-3	৭৫
46)	Office of the Taxes Commissioner (Tax Zone-1, Chittagong)	৭৬
47)	Office of the Taxes Commissioner (Tax Zone-2, Chittagong)	৭৭
48)	Office of the Taxes Commissioner (Tax Zone-3, Chittagong)	৭৮
49)	Commissioner of Taxes (Appeal), Tax Appeal Zone, Chittagong	৭৯
50)	Tax Commissioner's Office, Tax Zone, Rajshahi	৮০
51)	Office of the Taxes Commissioner (Tax Zone-Khulna)	৮১
52)	Commissioner of Taxes (Appeal), Tax Appeal Zone, Khulna	৮২
53)	Directorate of Inspection Audit (Customs, Excise and VAT)	৮৩
54)	Customs, Excise And VAT Appeal Tribunal	৮৪
55)	Directorate of Customs Intelligence and Investigation	৮৫
56)	Directorate of Tax Exemption & Rebate	৮৬
57)	Directorate of Complaints (Investigation)	৮৭
58)	Directorate of National Savings	৮৮
59)	Department of Tax Intelligence and Internal Audit	৮৯
60)	Office of the Comptroller and Auditor General	৯০
61)	Department of Civil Accounts Audit	৯১
62)	Office of the Director, Commercial Audit	৯২
63)	Directorate of Local and Revenue Audit	৯৩

64)	Office of the Mission Audit	۸۸
65)	Office of the Director, Railway Audit	۸۹
66)	Office of the Accountant General (Works)	۹۰
67)	Directorate of Audit, Defence Services	۹۱
68)	Directorate of Audit, Foreign Aided Projects	۹۲
69)	Office of the Director General , Post, Telegraph & Telephone Accounts	۹۳
70)	Audit and Accounts Training Academy	۱۰۰
71)	(a) Office of the Chief Controller of Accounts	۱۰۱
	(b) Division and District based 14 Regional Accounts Offices	۱۰۲
	(c) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Establishment, Defence, Cabinet Division, PSC )	۱۰۳
	(d) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Health )	۱۰۸
	(e) Office of the Joint Chief Controller of Accounts(PMO, Parliament and President's Secretariat)	۱۰۵
	(f) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Home Affairs)	۱۰۶
	(g) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Agriculture and Food)	۱۰۷
	(h) Office of the Additional Chief Controller of Accounts (M/O Communications)	۱۰۸
	(i) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Energy & Mineral Resources and Fisheries & Livestock)	۱۰۹
	(j) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Information)	۱۱۰
	(k) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O LGRD & Co-operatives)	۱۱۱
	(l) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Industries and Commerce)	۱۱۲
	(m)Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Foreign Affairs)	۱۱۳
	(n) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Education & Science, Primary and Mass Education Division, Ministry of Youth, Sports and Culture)	۱۱۸
	(o) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Communications)	۱۱۴
	(p) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Works)	۱۱۵
	(q) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Law, Supreme Court Secretariat and Election Commission Secretariat)	۱۱۹
	(r) Office of the Joint Chief Controller of Accounts (M/O Land, Forest, Environment and Water Resources)	۱۱۸
	(s) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Labour & Manpower and Religious Affairs)	۱۱۹
	(t) Office of the Deputy Chief Controller of Accounts (M/O Woman, Family and Social Welfare)	۱۲۰
72)	Economic Relations Division	۱۲۱
<b>3) Ministry of Law, Justice &amp; Parliamentary Affairs</b>		
73)	Ministry of Law	۱۲۲

74)	Office of the official Receiver & official Trustee	১২৩
75)	Administrative Tribunal	১২৪
76)	Directorate of Law Translation	১২৫
77)	Office of the Attorney General of Bangladesh	১২৬
78)	Registration Directorate	১২৭
79)	Supreme Court Secretariat	১২৮
80)	Administrative Appellate Tribunal	১২৯
81)	Office of the Registrar	১৩০
82)	Judgeship	১৩১
83)	Office of the Ombudsman	১৩২

#### 4) Ministry of Agriculture

84)	Agriculture Division	১৩৩
85)	Agricultural Information Service	১৩৪
86)	Cotton Development Board	১৩৫
87)	Soil Resource Development Institute	১৩৬
88)	Seed Certification Agency	১৩৭
89)	Directorate of Agricultural Marketing	১৩৮
90)	Department of Agricultural Extension	১৩৯

#### 5) Ministry of Food (Shown with M/O Agriculture)

91)	Department of Food	১৪০
-----	--------------------	-----

#### 6) Ministry of Post and Telecommunications

92)	A) Postal Department	১৪১
	B) Office of the DG, P.L.I, Postal Academy and Postal Press	১৪২
	C) Office of the Post Master General (PMG), Dhaka	১৪৩
	D) Office of the Post Master General (PMG), Chittagong	১৪৪
	E) Office of the Post Master General (PMG), Rajshahi	১৪৫
	F) Office of the Post Master General (PMG), Khulna	১৪৬
93)	Bangladesh T & T Board	১৪৭

#### 7) Ministry of Information

94)	Ministry of Information	১৪৮
95)	Bangladesh Film Censor Board	১৪৯
96)	National Mass Communication Institute	১৫০
97)	Department of Information and Mass Communication	১৫১
98)	Department of Films and Publications	১৫২
99)	Bangladesh BETAR	১৫৩
100)	Bangladesh Television	১৫৪

#### 8) Ministry of Disaster Management and Relief (Shown with M/O Agriculture)

101)	Food, Disaster Management and Relief Division	১৫৫
102)	Directorate of Relief and Rehabilitation	১৫৬
103)	Bureau of Disaster Management	১৫৭

#### 9) Ministry of Religious Affairs

104)	Ministry of Religious Affairs	১৫৮
105)	Hajj Office	১৫৯

106)	Hajj Wing, Jeddah, KSA	১৬০
<b>10) Ministry of Shipping (Shown with M/O Transportation in Sl no. 170)</b>		
107)	Department of Shipping	১৬১
108)	Directorate of Inland Water Transport	১৬২
109)	Mercantile Marine Department	১৬৩
110)	Seaman's Training Centre	১৬৪
111)	Directorate of Seaman's and Immigration Welfare	১৬৫
112)	Government Shipping Office	১৬৬
113)	Marine Academy	১৬৭
<b>11) Ministry of Foreign Affairs</b>		
114)	A) Ministry of Foreign Affairs	১৬৮
	B) Diplomatic Missions Abroad	১৬৯
<b>12) Ministry of Planning (Shown with M/O Finance)</b>		
115)	National Planning Organisation	১৭০
116)	Implementation, Monitoring and Evaluation	১৭১
117)	Bangladesh Bureau of Statistics	১৭২
<b>13) Ministry of Environment and Forest</b>		
118)	Ministry of Land, Forest, Environment and Water Resources	১৭৩
119)	Department of Environment	১৭৪
120)	Forest Department	১৭৫
121)	Bangladesh Forest Research Institute	১৭৬
<b>14) Ministry of Defence</b>		
122)	Ministry of Defence	১৭৭
123)	Department of Cipher	১৭৮
124)	Directorate of Military Lands and Cantonments	১৭৯
125)	Survey of Bangladesh	১৮০
126)	Bangladesh National Cadet Core (BNCC)	১৮১
127)	Office of the Chief Administrative Officer	১৮২
128)	Defence Finance Department	১৮৩
129)	Bangladesh Meteorological Department	১৮৪
130)	Director General of Military Health Services	১৮৫
<b>15) Ministry of Jute (Shown with M/O Industries)</b>		
131)	Department of Jute	১৮৬
132)	Jute and Textile Division	১৮৭
<b>16) Ministry of Textile (Shown with M/O Industries)</b>		
133)	Department of Textile	১৮৮
<b>17) Ministry of Housing &amp; Public works</b>		
134)	Ministry of Public Works	১৮৯
135)	Department of Architect	১৯০
136)	Public Works Department (PWD)	১৯১
137)	Office of the Commissioner, Settlement	১৯২
138)	Urban Development Directorate	১৯৩
139)	Directorate of Government Accommodation	১৯৪
140)	Directorate of Internal Audit	১৯৫
<b>18) Ministry of Commerce(Shown with M/O Industries)</b>		
141)	Department of Supply & Inspection	১৯৬
142)	Registrar of Joint stock Companies & Firms	১৯৭